



# PROGRAMA DE DESARROLLO URBANO Y ORDENAMIENTO ECOLÓGICO TERRITORIAL DEL MUNICIPIO DE IRAPUATO

## Anexo 5. Análisis FODA

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

**Dinámica demográfica**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO		
	VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Dinámica demográfica	La población del municipio de Irapuato representa 67.76% de la población metropolitana y 9.81% de la población estatal.		Irapuato presenta signos de desaceleración de crecimiento poblacional		
Densidad poblacional			Irapuato cuenta con una densidad poblacional de 674.3 hab/km2.		
Grupos de edad	Aumento de la esperanza de vida de las personas.		Incremento en lapL demanda de servicios.	Existencia de programas y apoyos en materia de asistencia social.	
	El grupo de población de 15 a 64 años representa el 65%.			Incremento del grupo de edad de población mayor de 65 años, pasó de 3.7% en 1980 a 5.9% en 2015.	Requerimientos de atención especiales en cuanto a servicios de salud y sistemas de seguridad social (pensiones).
			Disminución del grupo de edad de 0 a 14 años de 43.96% en 1980 a 29.02% en 2015.	Incremento de la población en edad de trabajar y de la fuerza laboral joven.	Falta de fuentes de empleo para la población en edad productiva.
Relación de dependencia			La relación de dependencia en Irapuato disminuyó de 91.2 a 53.7 personas de 1980 a 2015.		
Tasas de fecundidad			Tasa de fecundidad de 2.3 que indica decrecimiento natural de la población.		
Tasa bruta de natalidad			Disminución de la tasa bruta de natalidad de 22.05 a 22.7 en el periodo 2010-2016.		
Migración	Movilidad creciente de personas en el territorio por procesos migratorios.		El total de viviendas con emigrantes a Estados Unidos representa el 2.4%.	La migración de la población, en edad productiva provoca escasez de fuerza de trabajo.	
	El flujo de remesas en los hogares tiene un efecto positivo, las familias pueden acceder a más servicios, mejorar la alimentación, la educación y la salud.			El total de viviendas receptoras de remesas en 2015 es de 5.2%, y en 2017 éstas representaron un valor de 167.6 millones de dólares.	
			La migración va acompañada de procesos de desintegración familiar.	En 2015 las viviendas con migrantes de retorno representaron el 1.0%.	
	La migración interestatal e internacional, tiene participación en el proceso de estabilización de la población.				

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

**Bienestar social**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Marginación y pobreza	El municipio de Irapuato tiene un grado de marginación muy bajo, lo que indica menor vulnerabilidad social y mayor estabilidad económica.	El 43.6% de la población de Irapuato se encuentra en situación de pobreza, arriba de la media estatal.	Implementación de políticas públicas federales y estatales que erradiquen desigualdades que deriven en: falta de acceso a la educación básica y percepción de ingresos monetarios bajo.	A pesar de que Irapuato tiene un grado de marginación Muy Bajo, el 6.53% de la población vive en condiciones de pobreza extrema y el 37.1% en pobreza moderada.
	En Irapuato, para la atención de la población en condiciones de marginación y rezago social, se implementan esquemas de Zonas de Atención Prioritaria y Zonas Impulso desarrollados por las administraciones a nivel federal y estatal respectivamente.	En Irapuato, el 22% de la población se encuentra en un nivel de marginación alta.		Carencias sociales asociadas a la falta de acceso a la seguridad social, a servicios de salud, a la alimentación, a servicios básicos en la vivienda, rezago educativo, falta de calidad y espacios de la vivienda; ingresos inferiores a la línea de bienestar y a la línea de bienestar mínimo.
Población ocupada por nivel de ingreso	El 55.10% de las personas ocupadas perciben más de dos salarios mínimos.	El 36.98% de las personas ocupadas perciben menos de dos salarios mínimos.	Fortalecimiento del ingreso de las personas, a través de acciones que incentivan la creación de empleos formales.	Incremento del empleo informal, subempleo o desempleo.
Acceso a sistemas de salud	Existen un total de 1,142 instituciones de salud en Irapuato.			
Habitabilidad y vivienda	El 99.28% de las viviendas disponen de energía eléctrica.	El 1.41% del total de viviendas particulares habitadas tiene piso de tierra.	El 95.77% del total de viviendas particulares habitadas tienen acceso al agua potable.	El 3.91% de las viviendas disponen de agua por medio de acarreo.
		El 3.20% del total de viviendas particulares habitadas no disponen de drenaje.	El 83.34% de las viviendas tienen acceso a agua entubada	
		El porcentaje de viviendas con algún nivel de hacinamiento en 2015 es de 24.02.		

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

**Educación**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Educación	La tasa de alfabetización en Irapuato se incrementó de 93.31% a 95.21% en el periodo 2010-2015.	El 4.21% de la población mayor de 15 años se encuentra en condición de analfabetismo.		
Promedio de años de escolaridad			La población de 15 años y más tiene un promedio de escolaridad de 9.10, lo que equivale a la conclusión del tercer año de secundaria.	
Acceso a computadora en el hogar		El 67.36% del total de viviendas particulares habitadas no dispone de computadora.		
Educación obligatoria		Solo el 57.76% de la población mayor de 15 años cuenta con el nivel de escolaridad básico.		
Educación superior	El 16.16% de la población mayor de 15 años cuentan con estudios de licenciatura o posgrado.			

**Grupos de atención prioritaria**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Niños, niñas y adolescentes		El 11.70% de la población de 3 a 14 años no asiste a la escuela.		
Jóvenes	La población joven de 15 a 29 años representa del total de la población el 27.24%.	La tasa de desocupación de la población joven es de 4.29.		El porcentaje de la población joven en edad de trabajar y que se encuentra desempleada es de 8.31%.
Adultos mayores	En Irapuato se cuenta con el Centro Gerontológico, para la atención a los adultos mayores, el cual tiene más de 40 servicios integrales.		La población de 65 años y más representa el 5.94% de la población total.	El 29.38% de la población mayor de 65 años no cuentan con derechohabencia a servicios de salud.
Equidad de género	Del total de mujeres económicamente activas el 2.43% se emplea en el sector primario, el 21.47% en el secundario, el 26.50% en comercio y el 48.23% en servicios.	Del total de mujeres ocupadas, el 46.82% percibe menos de dos salarios mínimos por su trabajo, mientras que el 31.63% percibe más de dos salarios mínimos.	Del total de la población económicamente activa en Irapuato, el 34.6% son mujeres y el 65.4% son hombres.	Desigualdad social, económica, laboral y salarial.
Personas con discapacidad	Se cuenta con instalaciones de atención a niños con discapacidad. Destaca el Centro de Rehabilitación Infantil Teletón (CRIT) ubicado en el municipio de Irapuato, el cual tiene una capacidad de 3 mil 700 niños.	La población que tiene algún tipo de discapacidad representa el 4.9% del total de la población mayor de 12 años. El principal tipo de discapacidad es la limitación para caminar o moverse y sobrepasan otras relacionadas con la vista y el habla.	Adecuación de la infraestructura para el acceso a personas con discapacidad.	Las rampas son las únicas adecuaciones realizadas para personas con discapacidad.

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

---

Pueblos y comunidades indígenas

Disminución considerable de las La población indígena de Irapuato personas monolingües. Esta población representa el 0.21%, es decir, 1,019 Impulso de políticas públicas dirigidas a la tiende a desaparecer en virtud de la personas. Las principales lenguas indígenas atención de los grupos indígenas. falta de apoyo a la cultura indígena. son Náhuatl, Otomí y Zapoteco.

---

**Empleo y competitividad**

TEMAS /		ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA	
	Del total de la población de Irapuato, el 70.1% es población mayor de 15 años en edad de trabajar (PET), de ésta el 55.6% es PEA.		La PEA de Irapuato representa en 2015, el 10.03% del total de la PEA de la entidad.		
PEA y PEA ocupada por subsector	Del total de la PEA, el 94.6% es ocupada (64.8% hombres y 35.2% mujeres).		Del total de PEA ocupada, el 60.39% se emplea en el sector terciario, el 31.97% en el secundario y el 6.49% en el primario.		
		Incremento de la PET adulta y en edad de retiro.	La PET 2015 se conforma de la siguiente manera: la PET joven (de 15 a 29 años) ocupa el 38.4%; la PET adulta (entre 30 y 64 años) un 53.2%; y la PET en edad de retiro y PET en edad de retiro con 13% un 8.4% (65 años y más).	Proyecciones de CONAPO a 2030 indican lo siguiente: PET joven 31%, PET adulta 56% y PET en edad de retiro con 13%.	
Empleo, desempleo e informalidad	En promedio, cada año se generan 2 mil trabajos de manera formal con la prestación del IMSS	La población desocupada representa el 5.3% (12,021 habitantes) El salario promedio mensual es de 6,245 pesos	Los trabajadores afiliados al IMSS en 2015 fue de 95,551 personas (11.3%)	La tasa de informalidad laboral es de 44.5% con respecto a la población ocupada.	La población ocupada sin ingresos es de 33,765
		El comercio informal afecta a la ciudad en cuanto a imagen, movilidad, seguridad y medio ambiente, no está controlado ni ordenado		Irapuato registra una tasa de empleo precario de 37%. El empleo precario en ambos municipios va en aumento con respecto a la PEA registrada, esto es, generación de empleos sin prestaciones y con bajos sueldos	
Grado de calificación de la población			En Irapuato se concentró cerca del 8.3% de alumnos inscritos a nivel estatal, en algún programa de posgrado	El grado de calificación de la población de Irapuato es de 3.64 por cada 1,000 de PEA. Es decir, que cuentan con algún posgrado.	
Atracción de inversiones	El 87.3% de la inversión total en Irapuato fue a través de industrias manufactureras, comercio al por menor; transportes, correos y almacenamiento; y comercio al por mayor.	El sector primario no figura en la atracción de inversión en la metrópoli.		Irapuato es un municipio en el que, por su ubicación geográfica, así como por su equipamiento urbano constituye un lugar que atrae a empresas extranjeras, muestra de ello es que en 2007 contaba ya con 67 empresas con inversión extranjera directa, lo que representa el 11.6% del total de la entidad.	
Comercio exterior	En 2015 la inversión fue de más de 845 millones de pesos, lo que representó el 8.8% de la inversión estatal, clasificada en: inversión pública ejercida en desarrollo social (57.1%), inversión ejercida en desarrollo económico (25.5%) e inversión pública en gobierno (17.4%)			El Gobierno Municipal de Irapuato cuenta con dos registros de hermanamientos con: Ciudad de Mc Allen, Texas, Estados Unidos de América y Ciudad de Marianao, La Habana, de la República de Cuba, sin embargo, estos acuerdos de colaboración no se han cumplido.	

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

La atracción de inversiones y el comercio exterior se desarrolla principalmente con países como Estados Unidos de América, Italia y Japón

El mayor porcentaje de exportaciones de Irapuato se concentró en la industria agroalimentaria, seguida por la industria textil y de la confección, y la industria automotriz. También en las importaciones sobresale el sector agroalimentario y el textil.

Pymes

En Irapuato se invierten en promedio 288 días para la ejecución de contratos. Guanajuato 1er. Lugar en tiempo y trámites para la apertura de negocios / Facilidad en trámites administrativos / Establecimiento de empresas y negocios en general

**Articulación productiva**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Distribución económica de la población por nivel de ingreso.	Del total de la población ocupada en Irapuato, la que percibe más de dos salarios mínimos representa el 55.1%.		La población ocupada que percibe de uno a dos salarios mínimos representa el 29.78%.	La población ocupada que percibe hasta un salario mínimo representa el 7.2%.
Sectores productivos		El sector primario, pese a ser muy fuerte en la región, solo aporta el 2.06% del total del valor de la producción, ya que los sectores que tienen los mayores porcentajes son el secundario con 87.04% y terciario con el 10.87%.	Los sectores que conforman la estructura económica del municipio de Irapuato son la industria agroalimentaria, la construcción, con nuevas energías y la gestión del agua.	El porcentaje de mujeres que percibe de uno a dos salarios mínimos es de 36.46% mientras que el de hombres es de 26.15%. El porcentaje de mujeres que percibe hasta un salario mínimo es de 10.36% mientras que el de hombres es de 5.48%.
Corredores económicos	Irapuato por su ubicación geográfica, forma parte de los principales corredores económicos industriales y bioenergéticos a nivel estatal.		Irapuato se ubica como uno de los principales centros del subsector de componentes automovilísticos.	Irapuato, posee debido a su ubicación geográfica e infraestructura, alto potencial de intercambio de mercancías y productos, procedentes del Pacífico y el Atlántico y hacia los Estados Unidos de América.
Parques industriales	En Irapuato se localizan 6 parques industriales de gran importancia para la articulación productiva y la dinámica económica del municipio.			

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

Unidades económicas	Las actividades que concentraron el 79% de las unidades económicas totales son: Comercio al por menor, Otros servicios excepto actividades gubernamentales, Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas e Industrias manufactureras.	El sector primario no presenta registro de unidades económicas, polarizando la economía local hacia el comercio y servicios	Irapuato posee un total de 21 mil 626 unidades económicas, de las cuales el 90.6% pertenecen al sector terciario y el 9.3% al sector secundario. Éstas brindaron trabajo al 51.4% de la población ocupada total.
Vinculación y capacitación	El Instituto Estatal de Capacitación (IECA) tiene como objetivo, impartir e impulsar la capacitación y formación de personas altamente calificadas para el trabajo, propiciando su inserción laboral, el autoempleo y el desarrollo económico.		El IECA cuenta con 20 especialidades, que a su vez, se desagregan en diversos cursos dependiendo el plantel.
Producto Interno Bruto (PIB)	En 2014 el PIB de Irapuato representa el 9.1% del PIB estatal.		Las actividades secundarias aportaron el 70.1% del PIB municipal y las actividades terciarias el 29.9%.
PIB per cápita	En 2014 el PIB per cápita es de 102,814 pesos, cifra que se iguala con el promedio estatal (101,346 pesos).		

**Turismo**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO
VARIABLES	FORTALEZA		OPORTUNIDAD
Turismo / PIB	El 9.3% de las unidades económicas turísticas de Guanajuato, le corresponde a Irapuato.	El 10.4% de la producción bruta estatal del sector turismo se realiza en Irapuato (1,456 millones de pesos)	Existen en Irapuato, 2,615 unidades económicas relacionadas a la actividad turística. En Irapuato existen un total de 9,134 personas ocupadas en la actividad turística, lo que equivale al 10% de la población ocupada estatal en el sector turismo.

**Sector agroalimentario**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD
	Irapuato forma parte del Distrito de Riego 011, con el Módulo de Riego VII.	Existe informalidad en Irapuato en las actividades agrícolas y pecuarias cuanto a la agricultura, continúa siendo inferior al promedio estatal que se ubicó en 2010 cerca del 60%.	El Distrito de Riego 011 representa a nivel Organismo de Cuenca, el más representativo en cuanto a superficie, producción y valor de la producción. La superficie agrícola destinada a siembra en 2015, en Irapuato corresponde a 57,626 hectáreas, con un valor de la producción de 1 mil 134 millones de pesos.

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

Actividad agrícola

Falta de organización de los productores del sector primario para Irapuato produce el 39% de la fresa a nivel estatal, 13% del sorgo grano, 12% de la cebada grano, 8% del trigo grano y 7% del maíz grano y 2% de la alfalfa verde. Los productos que aportan el 87.1% de la producción agrícola municipal son: sorgo grano, maíz grano, alfalfa verde, trigo grano y cebada grano.

comercialización de sus productos; falta de obras de riego; sequías; falta de créditos y de insumos; carencia de asistencia técnica y falta de programas adecuados a las condiciones particulares de la región.

El microclima de la región hace a Irapuato potencialmente productivo y propicio para una gran variedad de cultivos. La zona norponiente prácticamente carece de superficie de riego, mientras El proyecto de "Agrópolis" propone la predomina la de temporal y de concentración de centros de formación e agostadero; en esta zona se encuentra la población con mayor rezago socio- económico y de más difícil integración a las alternativas de desarrollo.

Actividad pecuaria

La producción pecuaria registró un valor en 2015 de 1 mil 410 millones 399 mil 612 pesos.

En Irapuato predomina el valor de la producción de la especie bovina, tanto en el producto de carne, ganado en pie y leche, con el 55% de participación.

**Ciencia, tecnología e innovación**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO	ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO
VARIABLES	FORTALEZA	OPORTUNIDAD

Centros de investigación

Irapuato forma parte del "Polígono del conocimiento", el cual es una zona en la que se encuentran diversas instituciones educativas y centros de investigación. En Irapuato se encuentra el Laboratorio de Pruebas, Equipos y Materiales (LAPEM) perteneciente a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y que es el laboratorio más importante en su tipo en América Latina; el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional (CINVESTAV-IPN), el Laboratorio Nacional de Genómica para la Biodiversidad (LANGEBIO) y el Instituto Tecnológico Superior de Irapuato (ITESI).

En Irapuato se ubica el 37.5% del total de los centros de investigación registrados a nivel estatal, y el 6.6% de las instituciones de Educación Superior (IES). Los centros de investigación existentes en Irapuato integran un área de gran potencial para el desarrollo de un corredor de Energía (convencional y renovable).

En Irapuato se ubica el 11.8% de los 801 investigadores registrados a nivel estatal.

## Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

---

A nivel estatal, se identifican acciones como el "Programa de Fortalecimiento a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas" y el "Programa Emprendedor", ambos coordinados por la Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable (SDES). En Irapuato existen puntos de la Red de Apoyo al Emprendedor, del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM).

---

Apoyo a empresas creativas

La SEP en conjunto con el estado de Guanajuato, llevan a cabo, mediante el Modelo de Emprendedores de Educación Media Superior (MEEMS), acciones en alrededor de 621 centros de emprendedores al interior de los planteles educativos del estado, ofreciendo cursos y talleres.

---

El CONACYT incentiva la inversión de proyectos en tres modalidades: INNOVAPYME, INNOVATEC y PROINNOVA.

---

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

Subsistema natural

TEMAS /		ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA	
		En Irapuato se encuentran identificados de manera oficial 38 puntos de descarga de aguas residuales.	Los afluentes más importantes en Irapuato son los ríos Guanajuato y Silao, así como el arroyo Santa Rita.		Contaminación de ríos, canales y arroyos por desechos sólidos, descargas residuales e industriales. El Río Temascalco es el que presenta mayor contaminación originado por las industrias y los procesos que realizan en la transformación de sus productos.
Hidrología superficial	Irapuato forma parte del Distrito de Riego 011, específicamente del Módulo VII. El DR 011 a nivel Organismo de Cuenca es representativo en cuanto a producción y valor de la producción.	Los canales de riego que forman parte del DR 011 (Módulo de Riego VII. Irapuato), tienen trayectorias que incluyen a los asentamientos humanos, lo cual además de generar riesgos para la población, contribuye a la contaminación de los mismos por descargas de residuos sólidos y líquidos.	El canal Ing. Antonio Coria forma parte del Distrito de Riego 011, su trayectoria incluye a los dos municipios de la ZMIS, y permite la distribución del agua a las zonas de cultivo.		Los distritos de riego se caracterizan por la cantidad de agua utilizada para los cultivos, por lo que se considera una actividad que puede repercutir en el abasto del recurso.
			Los canales de riego ocupan 530 km de extensión a lo largo del municipio de Irapuato.		
			Irapuato cuenta, entre otras, con las siguientes presas: La Purísima, Conejo y La Garrida.		
	Irapuato forma parte de la región hidrológica 12 Lerma-Santiago, conformada por 58 cuencas y catalogada como la tercera con mayor dimensión en el país.	El 88% del agua se destina al uso agrícola. Las actividades productivas o sectores económico-productivos han excedido la disponibilidad que ofrecen estos acuíferos.	Existen un total de 1,011 pozos de agua		Existe una sobreexplotación de los acuíferos Irapuato-Valle y Silao-Romita. El nivel de profundidad de los pozos llega hasta los 500 metros.
	Irapuato forma parte de los dos acuíferos: Silao-Romita e Irapuato-Valle	No existe una georeferencia adecuada de los pozos existentes en Irapuato, lo que dificultaría en un futuro su identificación.			Contaminación de los acuíferos por procesos de infiltración de agroquímicos y lixiviados.
Hidrología subterránea		La extracción de agua subterránea para fines agrícolas al 2030 bajo escenarios de cambio climático, tendrá un incremento.			El agua subterránea presenta un incremento en la concentración de metales pesados, tales como el arsénico, flúor y cromo; concentraciones que son perjudiciales para la salud. Los principales contaminantes detectados son residuos de plaguicidas en los sedimentos, así como presencia de cromo trivalente y hexavalente, altos valores de salinidad y de concentración de hierro y nitrógeno amoniacal.
		De acuerdo con los escenarios generados en el MAUA-Clima al 2030, la mayor vulnerabilidad al cambio climático en Irapuato y en el estado en general, es en el abasto de agua.			
Sistema hídrico	Las zonas de mayor recarga de acuíferos se localizan en la zona noroeste de Irapuato, con el ANP Cerro de Arandas y el Cerro El Veinte.	Tendencia hacia menor cantidad de lluvia promedio anual con periodos prolongados sin lluvia y con eventos de lluvias más intensas en periodos cortos de tiempo. Irapuato tiene probabilidad de pérdida de cosechas y escasez de agua.			
Clima	El clima predominante en Irapuato es el semicálido subhúmedo y también tiene presencia el templado subhúmedo.				Presencia de eventos extraordinarios como lluvias atípicas, ondas de calor y heladas que han afectado las zonas de cultivo.
Topografía y relieve	Sobresalen 4 tipos de relieve en Irapuato: Llanuras, lomeríos, mesetas y sierras.		Los tipos de relieve en Irapuato, en conjunto con las condiciones climáticas, permiten flora y fauna variada.		
Edafología	En Irapuato existen 5 tipos de suelo: Vertisoles, Phaeozems, Cambisoles, Regosoles y Chernozems.	El suelo predominante en Irapuato es el vertisol, el cual se caracteriza por su alto contenido de arcilla y por ser colapsable en seco.	El segundo tipo de suelo predominante en Irapuato es el Phaeozems, el cual tiene una capa rica en materia orgánica y nutrientes.		Procesos de erosión hídrica en las zonas cerriles y ANP.
Uso de suelo y vegetación		Los cambios de uso de suelo han disminuido la biodiversidad existente en las zonas forestales.	Del total de la superficie municipal, la agricultura de riego representa el 28.19% y la agricultura de temporal el 30.52%, lo que indica el predominio de la actividad en los usos de suelo.		La superficie total del bosque de encino y la selva baja caducifolia han disminuido gradualmente, y en 2018 representan solo el 12.13% del total municipal.

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

Medio ambiente

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Areas Naturales Protegidas	Irapuato cuenta el ANP Cerro de Arandas, la cual tiene una superficie de 4,816 hectáreas.	Problemas ambientales del ANP relacionados con la extracción ilegal de flora, fauna, leña y materiales pétreos, el libre pastoreo, la expansión de la cabecera municipal de Irapuato y la construcción del 4to cinturón vial.	El ANP provee de bienes y servicios ambientales a Irapuato, además de que representa una importante zona de recarga de acuíferos. A su interior también se incluyen monumentos naturales de relevancia histórica como el Cerro del Piloncillo y parte del Cerro de Arandas, donde se han encontrado vestigios arqueológicos.	Disminución de la superficie del ANP Cerro de Arandas del 8% respecto a la superficie original.
	El ANP cuenta con un Programa de Manejo que incluye 7 subprogramas y 4 zonas.	Desconocimiento de la población del Programa de Manejo del ANP y falta de concientización en cuanto al cuidado de los recursos naturales.	Alberga 205 especies de fauna y 245 especies de flora y se considera como una zona de percheo para la mariposa monarca.	Alberga 205 especies de fauna con 50 especies en alguna categoría de riesgo y/o endémicas y 245 especies de flora, con 3 especies en categoría de riesgo de la NOM-059-SEMARNAT-2010.
Zonas de recarga de humedales	Las principales zonas de recarga y proveedoras de bienes y servicios en Irapuato coinciden con las áreas más preservadas del municipio, es decir, el ANP y las zonas cerriles.	La Presa del Conejo, colindante con el Cerro de Arandas, constituye un importante potencial para propiciar la infiltración y recarga del acuífero de la región ya que el subsuelo está constituido por una alternancia de materiales aluviales, sedimentos lacustres y coladas de lava que en su mayoría se comportan como permeables.	La CONABIO identifica en Irapuato una Región Hidrológica Prioritaria denominada "Presas Río Turbio", la cual cubre la parte alta del cerro El Veinte.	El ANP y las zonas cerriles presentan degradación por el avance de la frontera agrícola y de asentamientos humanos, además de que existe interés de la población por la explotación de los materiales pétreos.
	El Cerro El Veinte se considera como una de las zonas más importantes en cuanto a la provisión de bienes y servicios y recarga de humedales.	Existe desacuerdo por parte de los ejidatarios para declarar al Cerro El Veinte como un Área Natural Protegida.	El Cerro El Veinte y el Cerro de Mendoza, contienen vegetación de tipo selva baja caducifolia, que se considera como el único manchón de este tipo en el municipio.	Los principales problemas ambientales del Cerro El Veinte se relacionan con la tala ilegal, la extracción de flora y fauna para su comercialización y en general la disminución de la biodiversidad.
Bienes y servicios ambientales	La distribución de la riqueza de especies se concentra en su mayoría en la zona noreste del municipio de Irapuato, los tipos de vegetación que concentran la mayor riqueza son los bosques templados (encinares, coníferas y zonas mixtas).			Los ecosistemas presentan pérdidas en su superficie lo que tiene implicaciones en la prestación de servicios ambientales en la biodiversidad.
Reservas naturales y patrimonio	Existen programas de reforestación implementados en el municipio de Irapuato. El norte de Irapuato se localiza la presa La Purísima, la cual, en conjunto con ríos, montañas y cuevas, generan paisajes de gran atractivo.	Problemas de sobrepastoreo, extracción de leña y crecimiento urbano en las zonas cerriles del municipio de Irapuato.	El Cerro El Veinte y el Cerro de Mendoza se caracterizan por ser el único manchón con Selva Baja caducifolia.	Avance de la frontera agrícola y de asentamientos humanos sobre las zonas cerriles del municipio.
Educación Ambiental	Existe el Plan Municipal de Educación Ambiental del municipio de Irapuato.	Falta de concientización de las personas en el cuidado de los recursos naturales.	Denuncias ambientales por afectaciones a recursos naturales.	

Riesgos

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Pasivos ambientales		Existencia de bancos de materiales que degradan el medio natural por sus procesos de extracción.		En el municipio de Irapuato existe un sitio de disposición final de residuos urbanos, denominado "Peñitas", el cual ha rebasado su capacidad y es un foco de infección por el déficit de tratamiento de los residuos.
Riesgos	Existencia del Atlas Estatal de Riesgos y Atlas Municipal de Riesgos de Irapuato (2013), el cual se encuentra disponible en la página web de la Irapuato, 2013 Secretaría de Seguridad Pública del Estado.	Desactualización del Atlas de Riesgo Municipal de Irapuato.	El Atlas Municipal de Riesgos cuenta con Planes de Contingencia.	

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

Riesgos hidrometeorológicos	Las principales zonas susceptibles y con presencia de fenómenos de inundación se localizan cerca de ríos, arroyos y canales. Irapuato en específico presenta riesgo por desbordamiento del río Guanajuato, que afecta anualmente las viviendas colindantes al cauce y a zonas de cultivo; la colonia Carmelitas, Primavera y Residencial Floresta son las más afectadas por este fenómeno.	
Riesgos geológicos	La problemática generada por las fallas geológicas se relaciona en las áreas urbanas con el daño a la infraestructura y edificaciones, y en el medio rural con la pérdida de agua agrícola en las grietas, así como la ruptura de canales y el hundimiento de tierras de cultivo.	Existencia de fallas geológicas y fracturamientos ocasionados principalmente por la sobreexplotación de los mantos acuíferos. En Irapuato se identifican un total de 22 fallas.
Riesgos químico - tecnológicos		Los principales riesgos químicos en Irapuato se relacionan con la conurbación de los asentamientos humanos y las zonas industriales, además de la existencia de ladrilleras y bancos de materiales.
Riesgos sanitarios	Los riesgos sanitarios se relacionan principalmente con la existencia de rastros clandestinos; la descarga del drenaje urbano e industrial a los ríos y arroyos, y el depósito de residuos sólidos a los cuerpos de agua.	

**Contaminación y cambio climático**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Contaminación del suelo		Los bancos de materiales y ladrilleras degradan el estado natural del suelo y afectan otros recursos naturales.		Los agroquímicos son una fuente potencial de contaminación del suelo, ya que provocan pérdida de fertilidad y erosión. Esta situación se agrava en zonas con agricultura de riego.
		La existencia de tiraderos de residuos sólidos a cielo abierto, sin ningún tratamiento, contaminan el suelo por la infiltración al subsuelo de lixiviados.		La irrigación con aguas residuales genera organismos patógenos, detergentes, metales pesados, sustancias orgánicas y tóxicas, solventes, grasas y aceites al suelo, lo que degrada la calidad del suelo.
Contaminación del aire	Existe el Programa de Gestión para Mejorar la Calidad del Aire: Salamanca, Celaya e Irapuato 2013-2022 (PROAIRE).	Las ladrilleras representan una fuente de contaminación importante, ya que utilizan llantas para la cocción de ladrillos, las cuales generan gases altamente tóxicos.		Las industrias, entre ellas las ladrilleras, y los diferentes tipos de transporte son las principales fuentes emisiones contaminantes al aire.
	Existen tres estaciones automáticas de RAMA: Secundaria SEC, Bomberos BOM, Teódula TEO.	La red de monitoreo de Irapuato solo ha sido sometida a una revisión técnica de desempeño en 2010, situación que impacta negativamente en su desempeño.		Irapuato se encuentra entre los municipios con más emisiones de CO2 y se da principalmente por las fuentes móviles como los vehículos. En tanto que las fuentes de área son el origen más significativo de partículas PM10 y SOx.
Contaminación del agua		La descarga de residuos urbanos e industriales, sin ningún tratamiento a ríos, arroyos y canales. Dentro de Irapuato se encuentran identificados de manera oficial 38 puntos de descarga de aguas residuales.		Irapuato alberga tres de los nueve ríos mas contaminados de Guanajuato (Silao, Guanajuato y Temascalio).
		Los filtración de los agroquímicos a las aguas subterráneas y el escurrimiento a las aguas superficiales, representa uno de los principales problemas de contaminación del recurso. Esta situación se agrava en zonas con agricultura de riego.		De acuerdo al inventario de emisiones del año 2008 del estado de Guanajuato (IEE-SEMARNAT 2009), en el municipio de Irapuato se emitieron 304,850.92 toneladas al año (ton/año), lo cual representa el 11.3% del total de emisiones a nivel estatal.
		La existencia de tiraderos a cielo abierto, sin ningún tipo de tratamiento, ocasiona la infiltración de lixiviados a las aguas superficiales cercanas a los mismos.		

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

Cambio climático	Existencia del Programa de Educación y Comunicación Ambiental, para la sustentabilidad en condiciones de cambio climático del estado de Guanajuato (2012).	Disminución de las zonas de recarga de agua por el cambio climático / Escasez del recurso hídrico / Reducción de inversiones en industrias que requieren de importantes cantidades de agua y del sector de la construcción.	En esta región se desarrolla una agricultura mixta, donde la superficie bajo riego representa el 54.1% que demanda una gran cantidad de agua y utiliza una gran cantidad de agroquímicos, que generan problemas de contaminación.	La agricultura y la industria, actividades predominantes en Irapuato, son las que mayor cantidad de agua requieren para su funcionamiento.
------------------	--	---	---	--

Medio físico transformado

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Localización del área de estudio	Irapuato es uno de los municipios que forman parte de corazón del Diamante, el cual engloba entre otros rubros, el desarrollo de una estructura urbana policéntrica organizada a lo largo de una Ciudad Lineal (conformada por las zonas urbanas localizadas a lo largo de la carretera federal 45), con el objetivo de consolidar un sistema urbano altamente desarrollado con potencial de dinamización de los procesos de desarrollo y de integración con ámbitos exteriores.			Irapuato en conjunto con los municipios de Celaya, Cortazar, Villagrán, Silao y León, tienen una ubicación geográfica estratégica y forman parte de la aglomeración urbana de municipios guanajuatenses del corredor industrial del Bajío, el cual basa su importancia y representatividad en proyectos productivos de gran impacto tanto regionales, como nacionales e internacionales.
Distribución territorial de la población				En el año 2015 existen un total de 17 localidades urbanas en Irapuato, que integran a un total de 476 mil 944 personas.
Uso actual del suelo y características de ocupación	Irapuato tiene una superficie de 85,165.18 has., de las cuales, 86.95% está comprendida por usos no urbanos (forestal, agrícola, cuerpos de agua, entre otros usos naturales) y el resto por usos urbanos (11,112.36 has).	La superficie total de vacíos urbanos en Irapuato es de 416 hectáreas.		Los vacíos urbanos existentes en Irapuato están dotados de servicios públicos y tienen alto potencial para la densificación urbana.
Tenencia de la tierra	La superficie ejidal en Irapuato es de 37,755.95 hectáreas.	La privatización de los ejidos ha incrementado la especulación en la venta de parcelas, por lo que grupos de población de bajos ingresos pierden la oportunidad de adquirir un terreno.		Los desarrolladores –de vivienda, industria y servicios- han acelerado e incrementado sus reservas territoriales en las periferias de las ciudades en predios de tenencia ejidal.
Sistema de enlace carretero	De los 14 corredores carreteros existentes a nivel nacional, Irapuato presenta interacciones con tres: Corredor Querétaro-Ciudad Juárez; Corredor Manzanillo-Tampico con ramal a Lázaro Cárdenas y Ecuandureo; y Corredor México-Nuevo Laredo con ramal a Piedras Negras.			Los tres corredores carreteros con los que interactúa Irapuato a su vez se enlazan con dos ejes troncales: Corredor México-Nogales con ramal a Tijuana y Corredor Mazatlán-Matamoros.
Sistema de enlace ferroviario	En Irapuato se ubican las líneas 1 y A, que en conjunto suman 70 kilómetros de infraestructura ferroviaria. La línea 1 que traza su recorrido solo en Irapuato, contabiliza 18.95 kilómetros de vías; mientras que la línea A que comparte ruta en Irapuato y Salamanca, posee 51.05 kilómetros.	Las vías ferroviarias cruzan la ciudad de Irapuato, lo que representa un riesgo para la población.		
Sistema de enlaces aéreos	Irapuato tiene acceso a dos aeropuertos, uno nacional (Celaya) y otro internacional (Silao de la Victoria).			El incremento en el número de viajes de negocios y pasajeros en los aeropuertos de Celaya y Silao se atribuyen principalmente al crecimiento de la industria automotriz en la región.

### Morfología urbana

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Crecimiento histórico del área urbana		En general desde 1980 hasta 2018, la superficie urbana se ha incrementado 5.9 veces y la población 2.3 veces. Este patrón de crecimiento indica dispersión poblacional y una expansión insustentable del territorio, ya que la superficie urbana creció muy por encima de la población.		
Tendencia actual de crecimiento		Las periferias del centro urbano, y las localidades urbanas del municipio se han expandido de forma desvinculada del centro de población, principalmente sobre vías de comunicación.		La tendencia de crecimiento en Irapuato se ha caracterizado por la expansión sobre vías de comunicación; la escasa consolidación de la cabecera municipal y las localidades urbanas; el flujo de la población y la expansión de vivienda sobre las áreas rurales próximas; los procesos de especulación; y la priorización de las actividades urbanas por encima de las actividades primarias.
Densidad urbana y habitacional		La densidad urbana en Irapuato muestra una tendencia de crecimiento expansivo de la mancha urbana, ya que en 1980 era de 131 hab/ha y en 2018 es de 52 hab/ha.		Crecimiento expansivo, disperso y desordenado de la mancha urbana.
Desarrollos habitacionales		Irapuato se caracteriza por tener una oferta predominante de vivienda de tipo horizontal, ya que el 88.3% pertenece a este tipo de construcción.	En el periodo 2006-2017 se han construido un total de 324 conjuntos habitacionales, los cuales integran a un total de 26,007 viviendas.	Existen conjuntos habitacionales establecidos de manera dispersa, lo que debilita la continuidad de la mancha urbana e incrementa la demanda de servicios públicos.
Vacios y densificación urbana		En Irapuato existen en promedio 416 hectáreas de vacíos urbanos.		La existencia de vacíos urbanos, con infraestructura subutilizada, algunas veces a la espera de obtención de mayores ganancias a través de la especulación inmobiliaria, ha impulsado el crecimiento urbano expansivo hacia la periferia con el consecuente costo público de dotarla de infraestructura básica, quedando en desuso áreas centrales provistas de servicios.

### Vivienda, servicios e infraestructura

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Habitabilidad	Del total de viviendas particulares, el 83.48% están habitadas.	Del total de viviendas particulares, el 13.64% están deshabitadas.	El 69.19% del total de viviendas particulares son propias.	
Agua potable	El 83.34% de las viviendas cuentan con agua entubada dentro de la vivienda.	El 3.9% del total de las viviendas acceden al agua por medio de acarreo.		
Drenaje	El 95.95% de las viviendas tienen acceso a drenaje.	El 3.2% del total de las viviendas no tiene acceso al servicio de drenaje.		
Energía eléctrica	El 99.28% del total de las viviendas disponen del servicio de drenaje.			
Recolección de basura	El 93.40% de las viviendas entregan sus residuos al servicio público de recolección.	El 5.05% de las viviendas queman sus residuos sólidos.		
Materiales de la vivienda			Del total de viviendas particulares habitadas, el 1.41% tiene piso de tierra; el 5.66% tiene techo de lámina y el 0.22% tiene paredes de lámina.	
Promedio de ocupantes de las viviendas	Disminución progresiva del promedio de ocupantes por vivienda.			
Hacinamiento	Irapuato muestra una tendencia a la baja en los niveles de hacinamiento de las viviendas particulares habitadas. La disminución ha sido de casi 10% cada cinco años.			

Programa Municipal de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ecológico Territorial de Irapuato

Demanda de vivienda	La demanda potencial de vivienda se concentra en mayor proporción en las personas que acceden hasta 2.6 UMA.	La mayor proporción de financiamientos se otorgó a las personas con un rango salarial de entre 4.1 y 6.0 y el principal organismo fue INFONAVIT.	Los financiamientos para vivienda se destinaron solo para zonas urbanas.
Rezago habitacional	Las viviendas con rezago habitacional, es decir, condiciones de materiales o precariedad de espacios en Irapuato es de 12.2%.		
Asentamientos irregulares	Los asentamientos irregulares se distribuyen en mayor proporción en la periferia de la cabecera municipal y de manera dispersa en algunas zonas ubicadas en el Norte, Oeste y Este de la misma, como son El Copalillo, El Conejo y El Carrizal Grande, entre otras.	El total de colonias regularizadas vía Decreto de Expropiación a través de la Comisión Municipal para la Regularización de Asentamientos Humanos (COMURE) hasta 2018 es de 49.	

Red vial y movilidad

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Infraestructura vial	Irapuato integra el 3.7% del total de la red carretera registrada a nivel estatal (492 kilómetros lineales).	Irapuato cuenta con una importante infraestructura vial que conecta con las metrópolis del Valle de México y Guadalajara. Así como corredores viales internacionales al norte del país.	Irapuato presenta una creciente articulación urbana a lo largo de la carretera federal 45, lo que permite formar un nodo urbano que da continuidad a la ciudad Lineal y hacia León-Silao.	De Irapuato parte la autopista de Pénjamo y La Piedad hacia Guadalajara. El ferrocarril del Bajío atraviesa por el territorio municipal.
Tipos de medios de transporte	Existe una red de ferrocarriles, propiedad de la empresa FERROMEX, que conectan a Irapuato con importantes ciudades del Norte y Sur de México, así como con los Estados Unidos y Canadá, permitiéndole el envío directo de mercancías a ambos países.	Incremento de la tasa de motorización, es decir, del número de vehículos por cada mil habitantes.	Del total de vehículos registrados en 2015 en Irapuato, el 57.9% fueron automóviles, 23.8% camiones y camionetas de carga, 16.6% motocicletas y 1.7% camiones de pasajeros.	El 90.4% del total de emisiones de CO2, fueron generadas por fuentes móviles (automóviles particulares, taxis, autobuses, etc).
Densidad vial		El índice de densidad vial en Irapuato es de 62,04, que indica que no existen suficientes calles cortas y directas que mejoren la movilidad no motorizada (ONU-Hábitat, 2018)		
Movilidad para los medios sustentables	Del total de la población mayor de 3 años que asiste a la escuela, el 3.7% lo hace en bicicleta y el 55.8% caminando.		Del total de la población ocupada que asiste a su trabajo, el 14.1% lo hace en bicicleta y el 21.7% caminando.	
Señalización y nomenclatura		Solo el 73% del total de manzanas de Irapuato cuentan con letreros que especifican el nombre de la calle. El resto carece de nomenclatura y numeración de inmuebles. Además se cuantificaron un total de 9 mil vialidades que no cuentan con letrero con nombre de la calle.		
Intermodalidad	En 2016, el Gobierno del Estado de Guanajuato, anunció la puesta en marcha del proyecto Unebus, sistema de transporte interurbano que pretende conectar a varios municipios de la entidad, entre los que sobresale Irapuato.			
Accesibilidad universal		El 3.4% de la población total de Irapuato presenta algún tipo de discapacidad. De este total el 54.8% presenta limitación para moverse y el 26.4% para ver.		El 69.1% del total de las vialidades de Irapuato no cuenta con rampa para sillas de ruedas.

**Servicios básicos**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Agua y saneamiento	El volumen promedio diario para el suministro de agua potable proviene de las fuentes subterráneas y el sistema de suministro es a través de pozos.	Líneas de conducción deterioradas, fugas de agua, válvulas rotas y viejas, tanques azolvados, con poca presión lo que no permite que llegue el agua de manera regular, conexiones de tomas clandestinas y falta de mantenimiento preventivo en los equipos de bombeo.	El recurso hídrico en Irapuato se destinó en mayor cantidad para el uso agrícola, consumo público e industrial.  Irapuato cuenta con 5 plantas potabilizadoras de agua.  Irapuato cuenta con 3 plantas de tratamiento de aguas residuales (Irapuato, Irapuato II y San Javier y José de Bernalejo).	Sobreexplotación de mantos acuíferos
Energía	En Irapuato se localizan 3 subestaciones de distribución de energía eléctrica.		El consumo de energía eléctrica para el año 2015 fue de 1 millón 103 mil 717 MWh. De estos MWh el 74.2% corresponden a uso industrial, 15.7% a uso residencial, 7.1% a uso agrícola, 2.1% alumbrado público y bombeo 1.0%.	
Residuos sólidos urbanos		El 5.05% de las viviendas de Irapuato quema los residuos sólidos, un menor porcentaje los tiran en el basurero o en depósito (0.52%) y el resto los entierra o tira en otro lugar.	El 93.40% del total de viviendas de Irapuato entregan sus residuos sólidos al servicio público de recolección.	Incremento en el promedio diario de residuos sólidos urbanos en Irapuato, ya que en 2010 eran 252 toneladas y en 2014 de 430 toneladas.
Telecomunicaciones e internet	La disponibilidad de teléfono celular en las viviendas es de 78.54, cifra mayor al promedio estatal.	El 67.36% del total de las viviendas no disponen de computadora y el 69.88% no disponen de internet.		

ANEXO 5. Análisis FODA

**Gobernanza y seguridad**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Administración y equipamientos	En Irapuato se localizan 31 inmuebles, con la finalidad de atender los temas relativos a la administración pública, el desarrollo urbano y territorial.	En Irapuato existe un porcentaje de participación de 57,1% de titulares mujeres, representando una disparidad de género.		Destaca la falta de equipamientos en temas nodales, como equidad de género, participación ciudadana y justicia municipal para ambos municipios que conforman la zona metropolitana.
Ingresos y gastos	Irapuato presentan un promedio de ingresos propios de 20.4%; mayor a lo estipulado por ONU Hábitat (2016) de 17% respecto al total de ingresos públicos locales. Representando una eficiencia gubernamental municipal.			
	El 55.4% de los egresos de Irapuato se concentraron para 2015, sobre dos rubros: servicios personales e inversión pública.		El egreso destinado para la deuda pública representó en 2015, el 2.8% del gasto, porcentaje mayor al observado para Guanajuato con 1.4%.	
Deuda y Transparencia	De encontrarse estática la deuda municipal para la Irapuato, con la misma aportación de egresos, esta deuda quedará saldada en 14 años.		En Irapuato, la deuda pública asciende a 271 millones de pesos. Comparativamente, a nivel estatal el primer lugar lo ocupa el municipio de León con 1 mil 402 millones de pesos, mientras que Salamanca cuenta con una deuda pública que asciende a 79 millones de pesos.	

**Gestión Pública**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Percepción sobre la disponibilidad de información pública	La Experiencia en trámites es valorada con 100, la Evaluación de servicios públicos con 75 y la Confianza en las instituciones del orden público con 82.7, en una escala de 0 a 100.	Irapuato presenta un valor 0 en el indicador Percepción de desempeño del gobierno, en una escala de 0 a 100.		
Participación ciudadana	Índice de planeación estratégica y evaluación municipal de 75, en un valor de 0 a 100.	Porcentaje de participación ciudadana de 39,1%, considerando el número de votos emitidos entre las personas en la lista nominal.		
Participación ciudadana y procesos de planificación participativa	Programas de la Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas, a través de la Contraloría Social, encaminados a integrar a los ciudadanos en procesos de participación en evaluación y seguimiento de proyectos sociales y programas de gobierno.		La iniciativa popular es de hecho la única forma de participación puramente ciudadana y que puede incidir en los ámbitos tanto estatal como municipal.	Falta de realización de procesos como plebiscitos o referéndums para consultar un tema público, aun cuando existe la normatividad para realizarlos; y, la falta de datos publicados sobre presentación de iniciativas populares que hayan sido discutidas en el Congreso.
	Integración de ciudadanos en las fases de diseño y definición de las políticas públicas, de forma que la definición de los proyectos y los programas cuente con un mayor grado de legitimidad y se garantice la respuesta a los problemas que los ciudadanos consideran relevantes dentro de sus entornos inmediatos.		Considerar la integración de otros mecanismos que faciliten y propicien la participación ciudadana, en un mayor rango de temas y con mayores alcances.	

ANEXO 5. Análisis FODA

Participación ciudadana en la planificación de la gestión pública del gobierno	Desarrollo de programas encaminados a integrar a los ciudadanos en procesos de participación en evaluación y seguimiento de proyectos sociales y programas de gobierno	Integrar mecanismos que permita integrar a los ciudadanos en las fases de diseño y definición de las políticas públicas, de forma que la definición de los proyectos y los programas cuente con un mayor grado de legitimidad
--	--	---

**Transparencia, rendición de cuentas y gobierno abierto**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Ingresos y egresos por capítulos	El 55.4% de los egresos de Irapuato se concentraron para 2015, sobre dos rubros: servicios personales e inversión pública.		El egreso destinado para la deuda pública representó en 2015, el 2.8% del gasto, porcentaje mayor al observado para Guanajuato con 1.4%.	
Índice de transparencia	En el año 2016, se registran 1,258 solicitudes de información y rendición de cuentas a través de los portales de transparencia municipal. En el año 2017, se registran 1,151 solicitudes.			
Porcentaje de cuentas de la municipalidad que son auditadas	En 2015 se registraron en la Irapuato, 101 auditorías realizadas a las administraciones públicas municipales.			
Gobernanza pública para la cultura			Las infraestructuras culturales deben integrarse dentro de marcos normativos y política públicas que inexistencia o precariedad de las políticas públicas permitan el desarrollo, fomento, la inclusión y la locales en materia cultural. dinámica cultural de la sociedad.	

**Gobiernos locales**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Eficiencia del gasto local				
Recaudación de ingresos propios			Incorporar mecanismos integrales de disciplina fiscal que permitan incrementar la eficiencia del gasto público, a fin de consolidar un esquema municipal de gasto público.	

**Seguridad y justicia**

TEMAS / VARIABLES	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Seguridad pública y vandalismo	En el año 2017, no se registra ninguna falta equiparable a vandalismo, en particular, en Delitos que atentan contra el patrimonio.			En Irapuato para el año 2015, se registra un alto número de faltas equiparables a vandalismo, es el caso de 16 Daños a la propiedad y 59 Delitos que atentan contra el patrimonio.

ANEXO 5. Análisis FODA

Tasa de homicidios	<p>Número de homicidios en aumento, en 2005 se registraron 126 y en el año 2017, 359 homicidios. Con una tasa de incremento de 184%.</p>
	<p>Irapuato presenta una tasa de homicidios (número de homicidios con violencia) para 2017 de 29,77 por cada cien mil habitantes. Dato menor al observado a nivel estatal con 39.04.</p>
Dotación actual del subsistema de seguridad pública.	

**Justicia penal**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Delitos contra mujeres	Se registran en Irapuato, para 2015 y 2017, cero delitos en materia penal sobre trata de personas y feminicidios.			Se muestran presentes en Irapuato, delitos en materia penal sobre violación, 11 en el año 2015 y abuso sexual, 3 en 2017.
Feminicidios		La información sobre este tipo de delito es limitada, debido fundamentalmente a que las víctimas de este en numerosas ocasiones son registradas como homicidios simples, y por lo tanto, se desconoce el número real de eventos de estas características.		

**Justicia cotidiana**

TEMAS /	ANÁLISIS DEL AMBIENTE INTERNO		ANÁLISIS DEL AMBIENTE EXTERNO	
VARIABLES	FORTALEZA	DEBILIDAD	OPORTUNIDAD	AMENAZA
Calidad de la justicia cotidiana				A nivel municipal no existen indicadores que permitan mejorar la calidad de los juicios mercantiles en aras de incrementar el ámbito de la Justicia Cotidiana.
Índice de Competitividad Urbana	La ejecución de contratos en Irapuato pasó de 288 días a 178, de 2014 a 2016.		En el subíndice Sistema de derecho confiable, Irapuato en 2014 ocupó la 9a posición en el ranking nacional. Para 2016, ocupó la 13va posición.	A nivel estatal, el indicador con mayor área de oportunidad es el de capacitación, aspecto que de mejorarse sin duda impactaría en los demás indicadores.
			Duración de juicios orales (días naturales) cercanos al nivel estandar para ser considerados como mejor práctica.	

ANEXO 5. Análisis FODA

---

Solución de conflictos

El Juzgado de Oralidad Mercantil de Irapuato se posicionó por encima del promedio nacional del índice de conciliación, que para 2017 fue de 8 asuntos concluidos a través de la conciliación por cada 100 asuntos concluidos.

---